附件1

**培训课程表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 课程名称 | 主讲专家 | 主讲内容 |
| 4月  13日  （星期六） | 《经济下行期的企业生存模式》 | **余世维**：  美国诺瓦大学公共决策博士  美国哈佛大学企业管理博士后  美国牛津大学国际经济博士后  上海交大和新西兰奥塔哥大学DBA博士班导师  **现任：**  （苏州）世启维品教育科技 董事长  （香港）富格曼国际集团 董事长  （上海）交大国际领导力研究所 所长  （印尼）汉威国际能源 执行董事  **曾任：**  美国富顿集团中国  总经理  日本航空台湾地区  副总经理  美爽爽化妆品公司  驻美副总经理  泰华土地开发公司（泰国）总经理 | **单元Ⅰ：经济为什么会下行**  1、景气循环的周期现象  2、不正常的人为干预  3、国际村的骨牌效应  **单元Ⅱ：在(相对)通货膨胀中生存**  1、价值分析(VA) / 价值工程(VE) / 价值创新(VI)  2、成本重整计划  3、零组件替代或减少 / 外包加工  **单元Ⅲ：在(相对)经济衰退中生存**  1、产品剥离 / 产品线调整  2、网点裁撤与部门重组  3、人才和设备租赁  4、资源集中利用  **单元Ⅳ：在(相对)过度竞争中生存**  1、与同行置换  2、出售或并购  3、重新做垂直或水平分工  **单元Ⅴ：为求生存要重新思考运营战略**  1、产品再区隔 / 再定位  2、核心价值再审查  3、流程再造  4、企业文化重塑  5、领导班子重组  6、短中长期战略重接  单元Ⅵ：适应环境的动态组织设计  创新的倒三角组织  2、创新的火线组织  3、创新的模块组织 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 课程名称 | 主讲专家 | 主讲内容 |
| 4月  14日  （星期日） | 《先学半个华为》 | **廖维：**  《先学半个华为》作者，深圳市慧为方略管理咨询首席顾问、专家和讲师，东北制药等多家大中型企业管理顾问，北京大学、中山大学、上海交大等多所国内知名高校总裁班特聘讲师，管理学硕士。  曾任职于华为公司多年，参与和见证华为从数十亿到数千亿的发展历程，对华为管理体系具有独特的思考与总结，系统提炼出可供大部分企业参考和借鉴“道”与“术”，即一个基因和三个价值链，文化基因、战略管理价值链、业务管理价值链和人才管理价值链。目前已为数十家企业提供企业管理咨询服务，具有800场以上培训辅导经验，擅长战略与执行干部管理与流程组织变革等。 | **一、华为的管理实践核心要点：开发-灰度-妥协**  1、回归基本的商业常识  2、坚持结果导向，通过规则的确定性管理结果的不确定性  3、变革求生存  **二、思想统一平台：文化管理实践**  1、资源是会枯竭的，唯有文化生生不息  2、华为企业文化的形成过程  3、核心价值观解读   * 以客户为中心 * 以奋斗者为本 * 长期艰苦奋斗 * 持续自我批判   **三、目标统一平台：力出一孔**  1、战略与战略制定的基本要点  2、BLM业务领先模型介绍   * BLM基本原则 * BLM成功的四核心要素   3、战略描述（SP战略计划）  4、战略执行  **四：业务管理平台：流程管理**  1、流程变革管理核心理念  2、流程管理实践主要内容   * 端到端流程体系发展历程 * 典型核心流程体系介绍 * 流程管理变革核心工具   **五：干部管理平台：以奋斗者为本**  1、华为干部管理的核心要点   * 人才发展的核心理念 * 干部的使命和责任 * 对干部的核心要求   2、干部的选拔与淘汰机制  3、“导向冲锋”的激励机制   * 激励机制理念 * 物质激励方法与工具 * 非物质激励方法与工具   **六：拥抱变革，与时俱进**  1、推动华为管理变革的原动力  2、华为发展史上的典型变革事件   * 1996年市场部干部集体大辞职 * 1997年全球化的组织变革 * 《华为基本法》核心指导作用 * 1999年开展的主业务流程变革 * 2000年研发呆死物料反省大会   3、管理变革的主要核心内容   * 文化变革 * 流程变革 * 干部管理变革 * 组织变革   4、管理变革的经验  **第七篇：总结与回顾** |

附件2

**培训报名表**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 企业名称 | 姓名 | 性别 | 职务 | 手机号码 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

附件3

**食宿及停车指南**

1. **绿地雅乐轩酒店**

地址：郑州市金水东路49号（金水东路与心怡路交叉口西南角）

电话：(0371)86627888 17339526135

报“河南日报报业集团”或“大河商学院”，可享受协议价标间380元/间（含双早）、大床房380元/间（含单早）。

**2. 星程酒店 (东风南路火车东站店）**

地址：郑州市金水东路与东风南路交叉口东南角“卫华起重”大厦1楼

电话: (0371)58557700

报“河南日报报业集团”或“大河商学院”，可享受协议价标间399元/间（含双早）、大床房399元/间（含单早）。

1. **东方居逸商务酒店**

地址：金水东路与中兴路交叉口向北100米路西

电话：（0371）56626999

报“河南日报报业集团”或“大河商学院”，可享受协议价标间298元/间（含双早）、大床房298元/间（含双早）。

**4.就餐地点：**

（1）.楷林IFC金融国际中心C座3楼餐厅

（2）.楷林IFC金融国际中心C座负一楼餐厅

（3）.蓉亭食贝餐厅（楷林IFC金融国际中心C座一楼）

另：楷林IFC附近中兴路周边均可就近就餐。

**5.停车**：

楷林IFC金融国际中心院内有大型停车场，地上停车场车位300个，地下停车场车位1600个。

停车费用：小型轿车5元/小时，每天早7点—晚9点25元封顶，每天晚9点—次日早7点10元封顶。

会议期间，物业可提供部分停车优惠券，一天封顶10元，有需要的可以去论坛现场咨询台领取。

楷林物业电话：0371—86550300