附件1 **报名指南**

第一步：微信扫描二维码

第二步：点击页面“立即报名”，填写参会人本人姓名、手机号（获取短信验证码）、公司、职务、人脸照片（需要清楚的拍出本人正面照）。

第三步：报名提交之后由会务组统一审核。

第四步：课程现场签到采取人脸识别系统，参会人员需与报名人员信息一致方可参加学习,未报名人员或未经审核确认的报名人员不得参加学习。

附件2 **培训课程表**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 课程名称 | 主讲专家 | 主讲内容 |
| 8月  21日  （星期三） | 《美国EHC企业增长突破系统》 | **苏建**：  企业战略与商业模式设计专家  英国利物浦大学工商管理学博士  北大、清华18所高校总裁班特聘教授  以色列Davidshield保险集团 - 中国区总裁  美国通用线缆（江阴）有限公司 - 总经理  法国耐克森新日辉线缆有限公司 - 财务总监  德国海拉车灯（长春）有限公司 - 财务总监  美国柯达保丽光印艺（中国）有限公司 - 财务总监 | 课程大纲：  一、战略定位  二、产品战略——尖刀产品  三、人才战略——人才生产线   1. 用户战略——大客户模式 2. 竞争战略—差异化做到极致   六、赢利目标——预算导航  七、绩效机制——EHC利润分享  八、市场营销  九、财务杠杆  十、董事长管理驾驶舱 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 课程名称 | 主讲专家 | 主讲内容 |
| 8月  22日  （星期四） | 《管理者的辅导与激励》 | **余世维**：  美国诺瓦大学公共决策博士  美国哈佛大学企业管理博士后  美国牛津大学国际经济博士后  上海交大和新西兰奥塔哥大学DBA博士班导师  **现任：**  （苏州）世启维品教育科技 董事长  （香港）富格曼国际集团 董事长  （上海）交大国际领导力研究所 所长  （印尼）汉威国际能源 执行董事  **曾任：**  美国富顿集团中国  总经理  日本航空台湾地区  副总经理  美爽爽化妆品公司  驻美副总经理  泰华土地开发公司（泰国）总经理 | **一、辅导要领**  1、人力资源就是“人财”， 不仅仅是“人才”  2、辅导是像一个教练一样，主动地提升员工（干部）的生产力或执行力，不是他们有了问题，我们再解答  3、辅导是一个系列的动作，甚至要利用整合影响力  **二、激励一百**  1、你自己发散出一种激励效果  2、你对他人的作为能影响一个人的工作士气  3、有些激励则要依靠公司组织的整体表现 |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 时间 | 课程名称 | 主讲专家 | 主讲内容 |
| 8月  23日  （星期五） | 《阿里管理三板斧》 | **王建和**：  曾任阿里巴巴B2B资深经理，阿里巴巴9年老兵  阿里巴巴铁军文化布道官  2016年阿里巴巴最具影响力讲师  中国管理实践训练导师  天津网商会、辰星荟发起人 | **一、管理之道**  1、管理者对于员工的意义：直接主管是员工生长的最大的土壤  2、业务高手转管理者后的角色转换  3、管理之道：正大光明、身先士卒、知人善用、使青出于蓝、执行有果  4、管理者自我认知  5、管理者职责  6、如何做个好主管、好中层；  **二、团队建设**  1、什么是团队建设？为何做？  2、团队建设做什么：思想团队、生活团建、目标团建  3、团队融合工具分享：裸心会（生命过山车）**三、Hire&Fire**  1、团队的定义：区分团队和团伙的日常工作状态  2、招聘什么样的人？阿里招聘工具——北斗七星法  3、Fire 人，是管理者必修课  4、阿里人才观：用人 9 宫格，小白兔和野狗  **四、定目标、抓过程、拿结果**  1、明确我们要的结果是什么  原点用户、用户参与感、事件营销   1. 解读目标，从客户价值到业务目标，到 KPI 的分解 2. 目标的制定、拆解及落地   4、抓过程，过程有哪些关键节点是管理者要关注的  5、过程中的会出现哪些现象  6、过程管理的抓手：早会、周会、月会；绩效面谈  7、拿结果，清晰过程和结果的每一步关联 |

附件3

**专题沙龙**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **日期** | **时间** | **主题** | **主讲人** |
| 8.21日 | 18：30-20：00 | 《金税背景下的人力成本控制与用工模式创新》 | 李现波 |
| 18：30-20：00 | 《中小企业十大管理痛点》  ---战略地图落地系统 | 瞿鑫 |
| 8.22日 | 12：00-13：30 | 《余世维博士餐叙会》 | 余世维 |
| 18：30-20：00 | 《余世维博士私董会》 | 余世维 |
| 18：30-20：00 | 《新经济形势下，企业投融资决策的重要性及企业融资实务指导》 | 闫勇 |

说明：专题沙龙是针对大河商学院年卡学员和会员举办的增值服项目。其它愿意参加专题沙龙活动的企业家朋友，经审核同意后方可列席参加。

附件4

**食宿及停车指南**

1. 天地粤海酒店

地址：郑州市农业路东41号（经一路与经二路之间河南日报报业集团对面）

电话：(0371)56155588/56155599

李经理：15038205511

报“河南日报报业集团”，可享受协议价标间439元/间（含早）。

2. 永合酒店

地址：经三路和农业路交叉口东南

电话: (0371)60681888

报“河南日报报业集团”，可享受协议价标间170元/间（含早）。

3. 粤海商务酒店

地址：经三路和丰产路交叉口东北角

电话：邵经理 18703668243

报“河南日报报业集团”，可享受协议价标间178元/间（含早），大床房158元/间（含早）。

1. 河南泓元大酒店（河南豫财宾馆）

地址：政七街与红专路交叉口东北角

电话：陈经理 13523021895

报“河南日报报业集团”，可享受协议价标间298元/间（含早）。

5. 菜香圃酒家

经三路和农业路交叉口东南

电话：(0371)65727755

报“河南日报报业集团”，可享受折扣价。

6.报业集团附近经一路、经二路、经三路周边均可就近就餐。

7.停车：

因报业集团院内停车场无空余车位可用，特推荐附近停车场：投资大厦停车场、天地粤海酒店地下停车场、中国银行河南分行培训中心停车场、华润万家经三路店停车场、名门国际停车场。